



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

| | | |
|--|---|------------------------------|
| CÓDIGO: | COMPONENTE CURRICULAR: Gerenciamento de Obras | |
| UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Engenharia Civil | SIGLA: FECIV | |
| CH TOTAL TEÓRICA: 60 horas | CH TOTAL PRÁTICA: 0 horas | CH TOTAL: 60 horas |

1. OBJETIVOS

Implantar projetos de construção, acompanhando e controlando cada uma das atividades envolvidas na obra em relação à utilização dos recursos materiais, humanos e financeiros, bem como fazer o controle geral do andamento da construção em relação aos prazos programados.

2. EMENTA

Gerenciamento das Aquisições para o projeto; Gerenciamento de Riscos do projeto; Gerenciamento da Qualidade; Gerenciamento de Recursos Humanos; Execução do projeto; Apropriação e controle na construção; Administração de materiais na obra; Monitoramento e Controle do projeto.

3. PROGRAMA

1 Gerenciamento das aquisições

1.1 Plano de Gestão de aquisições

1.2 Planejar contratos

1.3 Seleção de fornecedores

1.4 Concorrência de obras: Decreto-Lei 8666/93

1.5 Contratos de obras: cláusulas essenciais, reajustamentos e aditamentos, rescisões

2 Gerenciamento de riscos

2.1 Plano de Gerenciamento de riscos

2.2 Identificação de riscos

2.3 Análise qualitativa e quantitativa de riscos

2.4 Planejamento de respostas aos riscos

3 Execução do projeto

3.1 Mobilizar a equipe do projeto

3.2 Desenvolver a equipe do projeto

- 3.3 Gerenciar a equipe do projeto
- 3.4 Ferramentas e técnicas para distribuir as informações
- 3.5 Gerenciar Expectativas das Partes Interessadas
- 4 Gerenciamento da qualidade
 - 4.1 Plano de Gestão da Qualidade
 - 4.2 Ferramentas para controle da qualidade
 - 4.3 Garantia da qualidade
- 5 Gerenciamento de recursos humanos
 - 5.1 Plano de Gestão dos Recursos Humanos
 - 5.2 Matriz de responsabilidade
- 6 Sistemas integrados de gestão empresarial: ERP E SIIG
 - 6.1 Teoria dos sistemas e gestão empresarial
 - 6.2 Introdução ao uso da Tecnologia da Informação em gestão empresarial
 - 6.3 Evolução dos sistemas de gestão: do MRP (*Materials Requirement Planning* - Planejamento das Necessidades de Materiais) aos SAPs (Sistemas de Administração da Produção), passando pelos ERPs (*Enterprise Requirement Planning* - Planejamento das Necessidades Empresariais), até os SIIGs (Sistemas Integrados de Informações Gerenciais)
- 7 Monitoramento e controle do projeto
 - 7.1 Controle integrado de mudanças
 - 7.2 Verificar o escopo
 - 7.3 Controlar o escopo
 - 7.4 Controlar o cronograma
 - 7.5 Controlar os custos
 - 7.6 Análise do Valor Agregado
 - 7.6.1 Elementos fundamentais
 - 7.6.2 Índices de desempenho
 - 7.6.3 Análise de variâncias
 - 7.6.4 Previsões para o projeto
 - 7.7 Relatar o desempenho do projeto
 - 7.8 Replanejamento
- 8 Caso prático – Gerenciamento de um Projeto

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BERNARDES, M.M.S. **Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil**. Rio de Janeiro: LTC, 2003.

LÉLIS, E. C. (Org.). **Gestão da qualidade**. São Paulo: Prentice Hall, 2012.

LIMMER, C. V. **Planejamento, orçamentação e controle de projetos e obras**. Rio de Janeiro: LTC, 2012.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BARCAUI, A. B. **Gerenciamento do tempo em projetos**. Rio de Janeiro: FGV,

2010.

DINSMORE, P. C.; BARBOSA, A. M. C. **Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos: livro-base de "preparação para certificação PMP - Project Management Professional"**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2003. 412 p.

FIGUEIREDO, F. C.; FIGUEIREDO, H. C. M. **Dominando gerenciamento de projetos com MS Project**. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2013.

6. APROVAÇÃO

Bruna Fernanda Faria Oliveira
Coordenadora do Curso de Graduação
em
Engenharia Ambiental e Sanitária

Dogmar Antonio de Souza Junior
Diretor da Faculdade de Engenharia
Civil



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Fernanda Faria Oliveira, Coordenador(a)**, em 07/11/2018, às 13:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dogmar Antonio de Souza Junior, Diretor(a)**, em 23/11/2018, às 11:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0830155** e o código CRC **5372DE08**.

Referência: Processo nº 23117.078471/2018-59

SEI nº 0830155