



## FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

<b>CÓDIGO:</b>	<b>COMPONENTE CURRICULAR:</b> Planejamento das Construções	
<b>UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE:</b> Faculdade de Engenharia Civil	<b>SIGLA:</b> FECIV	
<b>CH TOTAL TEÓRICA:</b> 60 horas	<b>CH TOTAL PRÁTICA:</b> 0 horas	<b>CH TOTAL:</b> 60 horas

### 1. OBJETIVOS

Executar as atividades que antecedem a execução de um projeto, tais como: análise de viabilidade financeira, planejamento e programação da obra visando a otimização de recursos.

### 2. EMENTA

Análise de Projetos. Análise de viabilidade financeira de projetos. Gerenciamento da integração do Projeto: requisitos de um projeto e análise das partes interessadas. Gerenciamento do Escopo: modelagem da estrutura analítica do Projeto e seu dicionário. Gerenciamento de tempo: lista de atividades, planejamento de obra – estimativa paramétrica, método PERT, diagrama de rede, caminho crítico, corrente crítica – nivelamento de recursos. Gerenciamento de custo: regimes de execução de obras. Licitações e contratos administrativos.

### 3. PROGRAMA

#### 1 Projetos

##### 1.1 Definição de projeto

##### 1.2 Ciclo de vida de um projeto

#### 2 Análise de viabilidade financeira

##### 2.1 Noções de matemática financeira

##### 2.2 Fluxo de caixa

##### 2.3 Métodos de análise de viabilidade financeira

#### 3 Gerenciamento da integração

##### 3.1 Termo de Abertura do Projeto

##### 3.2 Identificar as partes interessadas no projeto e seus interesses

#### 4 Gerenciamento do escopo

##### 4.1 Plano de Gerenciamento do Escopo

##### 4.2 Definição do Escopo do projeto

- 4.3 Estrutura Analítica do projeto (EAP)
- 4.4 Dicionário da EAP
- 4.5 Linha de base do Escopo
- 5 Gerenciamento do tempo
  - 5.1 Marcos do projeto
  - 5.2 Definição das Atividades do projeto
  - 5.3 Sequenciamento das atividades do projeto
    - 5.3.1 Diagrama de blocos (método francês)
    - 5.3.2 Diagrama de eventos ou de flechas
    - 5.3.3 Gráfico de Gantt
  - 5.4 Estimativa dos recursos das atividades
  - 5.5 Técnicas para estimar a duração das atividades
    - 5.5.1 Método determinístico
    - 5.5.2 Método probabilístico - PERT / TEMPO
  - 5.6 Elaboração do cronograma do projeto
  - 5.7 Nivelamento de recursos
    - 5.7.1 Teoria das restrições – corrente crítica
    - 5.7.2 Tipos de Buffers
    - 5.7.3 Tipos de contingências
- 6 Gerenciamento do custo
  - 6.1 Tipos de Custos do projeto
    - 6.1.1 Custos diretos
    - 6.1.2 Custos indiretos
    - 6.1.3 Custos variáveis
    - 6.1.4 Custos fixos
    - 6.1.5 Lucro e cálculo do BDI
  - 6.2 Modos de recompensa
    - 6.2.1 Administração direta, contratada e interessada
    - 6.2.2 Empreitada global e por preços unitários
    - 6.2.3 Utilização das várias modalidades
  - 6.3 Técnicas de orçamentação
    - 6.3.1 Estimativas de custos
    - 6.3.2 Custos unitários
    - 6.3.3 Determinação do orçamento
    - 6.3.4 Classificação ABC
    - 6.3.5 Curva "S"
- 7 Ferramentas computacionais

7.1 Ferramentas computacionais para orçamentação

7.2 Ferramentas computacionais para planejamento

#### 4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BERNARDES, M.M.S. Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil. 1ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2003.

FIGUEIREDO, F. C.; FIGUEIREDO, H. C. M. **Dominando gerenciamento de projetos com MS Project**. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2013.

LIMMER, C. V. **Planejamento, orçamentação e controle de projetos e obras**. Rio de Janeiro: LTC, 2012.

#### 5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ASSAF NETO, A. A. **Matemática Financeira e suas aplicações**. 7ª edição. São Paulo: Atlas, 2002.

BARCAUI, A. B. **Gerenciamento do tempo em projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

HIRSCHFELD, H. **Planejamento com PERT-CPM e análise do desempenho**. São Paulo: Atlas, 1985.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A guide to the Project Management Body of knowledge (PMBOK guide)**. Newton: Project Management Institute, 2013.

SOTILLE, M. A. **Gerenciamento do escopo em projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

#### 6. APROVAÇÃO

Bruna Fernanda Faria Oliveira

Coordenadora do Curso de  
Graduação em

Engenharia Ambiental e Sanitária

Dogmar Antonio de Souza Junior  
Diretor da Faculdade de Engenharia Civil



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Fernanda Faria Oliveira, Coordenador(a)**, em 07/11/2018, às 13:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dogmar Antonio de Souza Junior, Diretor(a)**, em 23/11/2018, às 10:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://www.sei.ufu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0830086** e o código CRC **E78664A7**.